



Hospital Central de las Fuerzas Armadas
 República Dominicana
 "TODO POR LA PATRIA"
 POA 2024.

LEYENDAS DE ESPECIFICACIÓN

- BLANCO** La actividad no ha comenzado todavía.
- ROJO** No se ha realizado y esta fuera de plazo.
- VERDE** Se ha realizado.
- AMARILLO** La actividad se está realizando en este momento.
- R= Responsable.**
- I= Involucrado.**

EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA 2024), DESDE JULIO HASTA SEPTIEMBRE 2024

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA 2024).

Alineación Estratégica														
Objetivos Específico de la END:		1.4.1 Garantizar la defensa de los intereses nacionales en los espacios terrestre, marítimo y aéreo.												
Objetivo de Desarrollo Sostenible directamente alineado:		3: Salud y Bienestar.												
Eje Estratégico PEI:		E2. Mejorar la calidad de vida de los miembros de las Fuerzas Armadas y sus familiares.												
Objetivo Estratégico PEI:		OE1. Promover el bienestar de los miembros de las Fuerzas Armadas activos y en retiro y sus familiares.												
Objetivo Estratégico	Resultado Estratégico	Acciones recomendadas					Fecha Resultado (DD.MM.AA.)	Responsable	Indicador verificable objetivamente	Riesgo	Acciones de mitigación	LEYENDA	LEYENDA	LEYENDA
		Producto (s)	Actividades	Insumos	Meta	Presupuesto						JULIO 2024.	AGOSTO 2024.	SEPTIEMBRE 2024.
Continuar revisión estructural salarial de todos los miembros del Hospital Central de las Fuerzas Armadas.	2.OE1-R28	Continuada la revisión de la estructura salarial de todos los miembros del Hospital Central de las Fuerzas Armadas, a fin de que obtengan una remuneración digna por sus servicios.	Creación de la matriz para la revisión de los sueldos.	Materiales gastables de oficina.	100%		Ene-dic. 2024.	Ministerio de Defensa, Contrataría General de las Fuerzas Armadas (R), Hospital Universitario Central Docente de las Fuerzas Armadas, Dirección Financiera (R), Dirección de Planificación, Desarrollo y Gestión del Conocimiento (I).	Tabla de sueldos ajustados a la propuesta sometida.	Desacuerdo en los montos de los sueldos propuestos.	Realizar las consultas con el órgano correspondiente, previa elaboración de la matriz.			
		Realización de reuniones con los analistas del Ministerio de Defensa y del Hospital Central de las Fuerzas Armadas.		Materiales gastables de oficina, Salón de reuniones y refrigerios.	100%				Reuniones realizadas entre las partes.	Falta de disponibilidad de fechas hábiles para las reuniones donde se discutirán los puntos a tratar.	Coordinar a tiempo las fechas de reuniones.			
		Formulación de oficio propuesta con los montos finales acordados.		Materiales gastables de oficina.	100%				Oficio remitido al Ministerio de Defensa.	Desacuerdo en las fuentes técnicas a tomar en consideración para la disponibilidad presupuestaria.	Dejar establecidas las partidas presupuestarias a tomar en cuenta.			

Objetivo Estratégico	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Riesgo	Acciones de mitigación	Leyenda de especificación	Leyenda de especificación	Leyenda de especificación
	Resultado Estratégico	Producto (s)	Actividades	Insumos	Meta	Presupuesto	Fecha Resultado (DD-MM-AA.)	Responsable				JULIO 2024.	AGOSTO 2024.	SEPTIEMBRE 2024.
Implementar dietas balanceadas para pacientes ingresados.	2.0E1-428	Implementado protocolo de dietas balanceadas para los pacientes ingresados.	Elaboración del protocolo de la dieta.	Materiales gastables de oficina.	100%	Ene-dic. 2024.	Dirección Médica.	Informe de protocolo implementado y reporte nutricional en record de los pacientes ingresados.	No implementación de protocolo en la elaboración de dieta balanceada.	Formulario y entrega a tiempo de planes alimentarios. Dieta no aprobada. No elaborar dieta. No supervisar los alimentos elaborados.				
Implementar dietas balanceadas para pacientes que asisten a consulta ambulatoria.		Implementado protocolo de dieta balanceada para pacientes que asisten a consulta ambulatoria.					Dirección Administrativa. Dirección Financiera. Servicio de Nutrición del HUC/FFAA.							
Implementar dietas balanceadas y nutrición para millares de guardia interior.		Implementado protocolo de dieta balanceada al servicio de guardia interior.												
			Autoevaluación de protocolo de dieta balanceada en el servicio de Salud en la consulta ambulatoria. Monitoreo de satisfacción del usuario. Encuesta de participación.	Materiales gastables de oficina.			Dirección Médica.	Informe de medición de satisfacción de los usuarios, protocolo implementado, reporte nutricional en record de los pacientes en consulta ambulatoria y al servicio de guardia interior.	Assegurar la interacción del personal involucrado en los procesos de oferta de salud a lo interno de un sistema de gestión de calidad institucional en la medición de satisfacción al usuario.					
							Dirección Administrativa. Dirección Financiera Áreas de consultas. División de Calidad de la Atención.	No encuesta ni autoevaluación de protección de dieta balanceada en la consulta ambulatoria y al servicio de guardia interior.						

Objetivo Estratégico	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Riesgo	Acciones de mitigación	Leyenda de especificaciones	Leyenda de especificación	Leyenda de especificación
	Resultado Estratégico	Producto (s)	Actividades	Insumos	Meta	Presupuesto	Fecha Resultado (DD-MM-AA.)	Responsable				JULIO 2024.	AGOSTO 2024.	SEPTIEMBRE 2024.
Fortalecer la capacidad institucional mediante la optimización de los procesos de expedientes clínicos.	2.0E2-432	Sistematizado el Sistema de gestión documental y expedientes clínicos.	Sistematización y seguimiento a la implementación de la organización de expedientes y documentos clínicos de los usuarios.	Recursos Financieros. Recursos Humano. Materiales gastables de oficina.	100%		Ene-dic. 2024.	Encargado del Archivo Clínico (U). Dirección Médica (I). Dirección Financiera. Dirección de Recursos Humanos (I). Dirección Administrativa. Dirección de Planificación, Desarrollo y Gestión del Conocimiento (I).	Reporte de implementación sistema de gestión documental de expedientes clínicos. Fotos del área de organización de documentos y expedientes clínicos.	No seguimiento a la implementación del sistema de gestión documental y expedientes clínicos.	Seguimiento oportuno a la implementación de la organización de expedientes clínicos y documentos en el archivo clínico.			

Acciones recomendadas											Leyenda de especificaciones	Leyenda de especificación	Leyenda de especificación

Incorporar estudios médicos especializados en los servicios de salud a los miembros de las FFAA, y sus familiares directos.	2.0E2-R32	Ofertados estudios médicos especializados a miembros y familiares directos de las Fuerzas Armadas.	3- Tomografía craneal.	Equipos Médicos Especializados y de Laboratorio.	5	Ene-sept. 2024	Dirección Médica.	Documentos Financieros de Compras.	No disponibilidad financiera.	Personal capacitado para el manejo de equipos de estudios especializados.			
			4- Pruebas de laboratorios especializados.				Recursos Humanos Sanitario Especializado.		Dirección Administrativa.	Equipos no recibidos.			
			5- Doppler.				Dirección Financiera.	Informe de producción de las áreas médicas que realizan los estudios médicos especializados.		Asignación financiera disponible.			
			Costización para la compra de instrumental médico y de laboratorio.				Departamento de Compras.						

Objetivo Estratégico	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Riesgo	Acciones de mitigación	Leyenda de especificación		
	Resultado Estratégico	Producto (s)	Actividades	Insumos	Meta	Presupuesto	Fecha Resultado (DD.MM.AA.)	Responsable				JULIO 2024.	AGOSTO 2024.	SEPTIEMBRE 2024.
Incorporar estudios médicos especializados en los operativos médicos de acción cívica para los miembros de las FFAA, y sus familiares directos.	2.0E2-R32	Aumentada la cantidad de operativos médicos y de acción cívica para bienestar social de los miembros de las Fuerzas Armadas, y sus familiares directos.	Coordinación y operatividad de operativos médicos, acción cívica y bienestar social, para los miembros de las FFAA, y sus familiares directos.	Equipos médicos especializados, medicamentos, almuerzo y transporte.	=	=	Ene -1- dic. 2024.	Dirección Médica.	Cantidad de operativos médicos y de acción cívica ejecutados.	Equipos médicos especializados no recibidos.	Solicitar a tiempo y dar seguimiento a lo solicitado.			
								Dirección Administrativa.						
								Dirección de Planificación, Desarrollo y Gestión del Conocimiento (D). Departamento de Compras.		No disponibilidad financiera.	Asignación financiera disponible.			

Objetivo Estratégico	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Riesgo	Acciones de mitigación	Leyenda de especificación		
	Resultado Estratégico	Producto (s)	Actividades	Insumos	Meta	Presupuesto	Fecha Resultado (DD.MM.AA.)	Responsable				JULIO 2024.	AGOSTO 2024.	SEPTIEMBRE 2024.
				Material de oficina.				Dirección Administrativa.	Informe financiero presupuesto ejecutado.					

Abastecimiento de medicamentos e insumos en el almacén de Farmacia para cubrir todas las necesidades del hospital y los usuarios.	2.024-832	Abastecido almacén de farmacia con productos medicinales para uso humano.	Elaboración del plan de adquisición de medicamentos e insumos sanitarios.	Recursos Tecnológicos y materiales gasables.	100%	Ene-dic. 2024	Subdirección de Farmacia.	Plantilla de SUGEMI.	Falta de planificación oportuna.	Enviar a tiempo la plantilla de SUGEMI mensualmente a PROMESCAL.			
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	---------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------	------	---------------	---------------------------	----------------------	----------------------------------	------------------------------------------------------------------	--	--	--

 

Dr. Abel E. Rojas Nuñez,
Coronel Médico Ginecologo-Obstetra, E.R.D.

Director de Planificación, Desarrollo y Gestión del Conocimiento del Hospital Universitario Docente Central de las Fuerzas Armadas.